



СОЮЗ НЕФТЕГАЗОПРОМЫШЛЕННИКОВ РОССИИ

Экспертно-аналитический центр

ЛИЧНОЕ ДЕЛО.
Тематическое приложение

июнь 2018

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

№ 3

Разумов Владимир Владимирович



Владимир Владимирович Разумов – человек космической притягательности.

Его планета – это планета знаний, опыта, достижений, трудолюбия и гуманности. Он уверен, что труд делает человека настоящим.

Будучи всесторонне развитым человеком, он прирождённый руководитель, добрый наставник, любитель искусства, человек со своей спортивной историей.

Свою работу Владимир Владимирович считает драйвом. И этот драйв выводит его на новые орбиты.



Родился

25 января 1944 года в Саратовской области.

Образование

Окончил два высших учебных заведения:
Воронежский технологический институт,
Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.

Карьера

1968 – 1983	Инженер, начальник участка, механик, начальник цеха и заместитель директора по материально-техническому снабжению и сбыту на Воронежском заводе синтетических каучуков
1983 – 1988	Директор Волжского завода синтетического каучука
1988 – 1989	Начальник Главного управления материально-технического снабжения Министерства нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР
1989 – 1992	Заместитель Министра химической и нефтеперерабатывающей промышленности СССР
1992 – 1997	Вице-президент ЗАО «Росхимнефть»
1997 – 1999	Вице-президент, затем первый вице-президент ЗАО «Корпорация Росшина».
1999 – 2002	Вице-президент по производству каучуков, шин и РТИ, а также старший вице-президент по производству нефтехимической продукции ОАО «АК «СИБУР»
с 2003	последовательно занимал должности советника президента, вице-президента по производству, старшего вице-президента по производству и маркетингу в компании СИБУР
2005 – 2016	Старший исполнительный вице-президент, заместитель председателя правления — исполнительный директор ООО «СИБУР»
2013 – н.в.	член Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»
с 2016	Председатель комитетов ООО «СИБУР» по научно-техническому развитию, управлению организационными проектами, этике и дисциплине

Награды и почетные звания

Награжден орденом Трудового Красного Знамени



Дополняем сухие строки «Личного дела» разговором по душам с Владимиром Владимировичем Разумовым.

“ *«Я – инженер, нефтехимик. Так вот этим я и интересен. Это моё самовыражение»*

Родина. Родители. Решение

Родился я в 1944 году в городе Балаково Саратовской области. Мой отец был офицером, воевал. Был ранен, не мог служить в строевой части и его отправили в Балаково, где в то время находилось Симферопольское военное училище. Там он и познакомился с матерью. Она была преподавателем немецкого языка.

В выборе моей профессии они никак не участвовали. Несмотря на то, что я всю жизнь проработал в нефтехимии, я не скажу, что со школы хотел быть нефтехимиком. Я занимался баскетболом, и вместе со своими товарищами хотел поступать на факультет физического воспитания. Но большинство родителей учеников нашей детско-юношеской школы сказали просто-напросто «нет».

Тогда мы решили поступать в Воронежский технологический институт, где я получил свою первую специальность «Машины и аппараты химических производств».

– Можно сказать, что химия Ваша первая любовь?

Да, она первая, и думаю, уже и последняя. Это действительно так. Мы учились в то время, когда в технических вузах существовала система, по которой студенты первые 1,5 года работали днём, а вечером учились. В то время я работал слесарем-ремонтником на Воронежском заводе синтетического каучука. С четвёртого семестра перешел на дневное обучение.

«Мы просто бредили поэзией»

Я стал студентом в счастливое время. В 1961 году, незадолго до моего поступления в институт Юрий Гагарин полетел в космос. Вся страна была на подъёме, она дышала этим. Восстановившись после войны, протекала интересная культурная жизнь. В это время появились молодые, тогда ещё не особенно известные, поэты: Белла Ахмадулина, Роберт Рождественский, Евгений Евтушенко и ряд других.

Были очень интересные поэты, так называемые поэты-лейтенанты. Евгений Винокуров, Эдуард Асадов и другие – поэзия этих молодых ребят, которые прошли войну, развивала нас, она позволяла соприкоснуться с жизнью военного времени.

“ *«С одной стороны меня увлекала моя инженерная специальность со строгими стандартами, формулами и расчётами, а с другой стороны – поэзия»*

В студенческие годы я также пристрастился к классической музыке, особенно фортепианной.



Это был период оттепели, и он был хорош тем, что благодаря образованию мы получали не только инженерные знания, но и расширяли свой кругозор.

У нас действовал и студенческий театр. Правда, я не принимал в нем участие, поскольку все своё свободное время посвящал спорту.

«Баскетбол – игра успешных людей»

Я считаю, что спорт позволяет человеку утвердиться, познать себя. Индивидуальные виды спорта это одно, а вот игровые виды, где собирается команда – это совершенно другое и прежде всего – умение работать сплочённо. Сейчас существует множество тренингов по тимбилдингу, нашим тренингом был спорт.

Почему именно баскетбол? На мой взгляд, это интеллектуальная игра, это игра успешных людей. Сами посудите, многие ли футболисты достигли чего-то в других профессиях? Нет. А вот среди баскетболистов есть такие.

“ *«Спорт воспитывает качества, которые помогут найти своё нужное место и проявить себя»*

Трудовая ступень

После окончания института, который я закончил с красным дипломом, у меня было право выбора места работы – я выбрал Воронежский завод синтетических каучуков и на этом заводе начал свой трудовой путь.

В связи с тем, что я ещё играл в баскетбол, меня спросили, куда я пойду работать – в сферу производства или в конструкторское бюро? Я сказал, что не собираюсь пока бросать баскетбол (близилась важные соревнования) и время от времени мне нужно будет отлучаться из города. Меня взяли в конструкторское бюро, где я отработал 1,5 года.

Мне было действительно интересно заниматься проектированием механизмов, полуавтоматов. Я попал под опеку очень опытного конструктора, многому от него научился.

Через некоторое время я все же ушёл в производство. Был механиком цеха выделения каучука СКД, затем стал заместителем и начальником цеха по производству сополимерных каучуков.

Самое интересное счастливое время в производственной деятельности связано с должностью начальника цеха. Знаменитый цех № 28. У меня была хорошая, сплочённая команда, примерно все моего возраста. Молодые, решительные и талантливые.

Моя профессия стала все больше затягивать, поэтому пришлось сделать некий выбор. Я очень тяжело расставался со спортом. Мне все время хотелось играть. Но активно спортом я уже, конечно, не мог заниматься.

– Как в дальнейшем развивалась Ваша деятельность?

Когда я стал заместителем директора Воронежского завода, я отвечал за материально-техническое обеспечение, за сырьё, за отгрузку готовой продукции. Работали напряжённо, каждый день приходилось отгружать около 20 вагонов готовой продукции. Проблем со



сбытом не было. Сложности были связаны с транспортом. Автотранспортом почти ничего не отгружалось, больше через железную дорогу, а она работала неритмично. А сейчас на том же Воронежском заводе на железную дорогу приходится процентов 15, не больше отгрузки каучуков.

Если Вы меня спросите, какие качества эта деятельность воспитала во мне? Отвечу, что ответственность и решительность

Меня «захватило» производство, когда я поработал начальником цеха. В 1980 году нашу работу в цехе отметили государственными наградами. Меня наградили орденом Трудового Красного Знамени. Я был рад, что увидели и оценили нашу команду. В это время на заводе освободилось место заместителя директора завода.

Мне тогда было 35 лет, я был достаточно молод. По тем временам, при той конкуренции, которая существовала, с точки зрения продвижения по лестнице – было сложно вырваться вперёд.

Директор предлагал занять должность заместителя более опытным моим конкурентам, но многие не решались на это. Когда предложение поступило мне – я немедленно принял его. Должен сказать, что я испытывал огромное чувство благодарности и уважения к директору завода – Олегу Александровичу Голанцеву. Это был человек железной воли.

Так я начал работать в этой должности. И сразу Москва. Поездки к потребителям нашей продукции, работа с железной дорогой. Одно дело, когда ты внутри завода взаимодействуешь с людьми, которых ты знаешь не один год, другое дело – новые незнакомые люди

– Что двигало Вас вверх по карьерной лестнице?

Это общение с интересными людьми, сильными личностями, у которых я все время чему-то учился, чтобы не «выпадать» из жизни.

В 1983 году меня назначили директором Волжского завода синтетического каучука. Ситуация там была сложная. Заводчане меня приняли в свою семью, несмотря на то, что я был младше подчинённых лет на 10. За четыре года удалось поднять завод, отметить достойных людей. Помню, был святой день - пятница, когда мы вечером ходили играть в баскетбол.

Дальше я захотел учиться в Академии народного хозяйства при Совете министров СССР. Тогда система была такая: каждый год Академия народного хозяйства набирала 100 слушателей. Такими слушателями могли быть только главные инженеры и директора заводов. На Министерство была разнарядка по одному, два человека в год. И хоть это Академия народного хозяйства, тебя зачислял Секретариат ЦК КПСС.

Я поехал на собеседование. Потом пришёл вызов и сообщение о том, что меня приняли. Это было двухгодичное обучение. Я сдал завод и два года был слушателем Академии. Мне очень повезло, что я в 1987 году попал туда. В Академии были лучшие преподаватели, великолепная база, библиотека, отличные условия. Стояла задача из технарей сделать многосторонних личностей.

Мне не дали до конца доучиться на дневном отделении, я уже заканчивал дипломную работу, когда сказали, чтобы я доучивался на заочном отделении. Вскоре меня назначили начальником Главного управления материально-технического снабжения Министерства нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР.



– Чем приходилось жертвовать на пути становления карьеры?

Моей дочери сейчас 45 лет, и время от времени, несмотря на то, что она уже взрослая, она с небольшим упрёком говорит, что я мог бы больше уделять ей времени.

Был такой случай. Работа на заводе начиналась рано, нужно было дочь отводить в сад. Детский сад открывался в семь часов. Привожу её к 7 – никого нет, а я тороплюсь на работу. Воспитатели не спешат появляться. Дочери было тогда года четыре. Я ей говорю: «Стой у двери, жди воспитателей». И ушёл. Вечером у неё спрашиваю: «Ну, как?», а она отвечает: «Ты ушёл, а пришла злая собака. Я стою и не трогаю её. Она постояла, понюхала меня и ушла». Ей запомнился тот случай. И сейчас, когда мы собираемся в кругу семьи, она вспоминает и говорит: «Помнишь, как ты оставил меня на съедение злой собаке?»

– Есть люди, которые делятся на карьеристов и семьянинов. Сложно ли найти баланс, чтобы и там и здесь успеть?

Честно говоря, производство и нефтехимия захватили меня настолько сильно, потому что это было очень интересно! Пускали новые мощности, налаживали выпуск новой продукции. Все хотели сделать что-то новое, интересное. Сейчас я работаю в СИБУРе и для меня это такой драйв.

“ *«СИБУР – это компания с драйвом!»*

Формула успеха

Если ты чем-то начал заниматься, то занимайся этим по-настоящему, отдавайся ему полностью!

– Каким должен быть настоящий руководитель?

Требовательным – раз. Обязательным – два. Любить людей – три. Какими бы они ни были. Даже если они тебе не по душе, если ты перестал любить людей – это все! Уходи! Иначе начнутся интриги. В СИБУРе у нас их нет.

Был необычный случай, когда я работал директором Волжского завода. Раз в неделю у нас проходил приём по личным вопросам. Большинство сотрудников обращались с вопросом жилья. Как-то пришла молодая женщина с грудным ребёнком и говорит, что ей жить негде. Я ей говорю, что она совсем недавно устроилась работать на завод, придётся подождать. Она мне в ответ: «Вы ничего не решаете! Тогда я Вам оставляю ребёнка», - и пошла. Она подходит к двери, а я ей: «На минуточку задержитесь. Вот сейчас оставив здесь ребёнка, Вы его больше не увидите. Квартирный вопрос рано или поздно решится, но как Вы можете бросать своего ребёнка?», - спросил я. Ей стало не по себе. Я понимаю, что это был своеобразный ход и, выйдя в приёмную, рано или поздно она все равно вернётся за ним. Но есть вещи, которыми не шутят. И это был именно такой случай.



Умение строить отношение с людьми, пожалуй, одно из важных качеств. Сейчас деньги – это инструмент, при помощи которого могут строиться отношения. Раньше этого инструмента не было и нужны были другие качества.

– Чем отличается молодёжь сегодняшнего дня от молодёжи Вашего времени?

У нас у всех было сумасшедшее чувство ответственности. Если ты за что-то отвечаешь, ты не можешь не сделать, если это надо.

Нынешнее поколение 25-30-летних молодых людей во многом другое. Многие получили блестящее образование, закончили престижные вузы, учились за границей. Но зачастую, они прошли мимо литературы, мимо поэзии, мимо музыки и много другого.

“ *«Хочу отметить, что молодёжь СИБУРа и молодёжь не СИБУРа – разные люди»*

Наверное, каждому времени и каждому поколению досталось что-то своё. Сейчас молодёжь понимает в большинстве своём, что нужен не диплом, а реальные знания.

Райкин младший на одном из своих первых концертов сказал: «Я знаю, что вы обо мне думаете – значит благодаря отцу. Да, выйти на сцену по блату можно, но удержаться по блату невозможно. Оценка будет тогда, когда кончится концерт, и вы будете меня провожать».

– Ваша нынешняя должность – это деньги и власть или что-то ещё?

Это возможность передавать то, что полезно и важно людям, возможность помочь им шагнуть вверх в развитии.

Для меня сейчас время протекает удивительным и интересным образом. Я достаточно много накопил знаний и жизненного опыта, поэтому могу делиться этим со своими молодыми коллегами. И это доставляет мне огромное удовольствие.

“ *«Я считаю, что мне очень повезло с местом, где я оказался. Команда СИБУРа подобрана прямо кирпичик к кирпичику»*

– Есть ли программа максимум для СИБУРа?

На сегодня самая крупная задача – это строительство нефтехимического комбината «ЗапСибНефтехим». Это новая площадка в Тобольске, где у нас будут созданы мощности: пиролиз на 1,5 млн. тонн этилена и 2,0 млн. тонн полиолефинов. Это огромный проект и в масштабе мировой нефтехимии. И, несмотря на кризисные явления в экономике, у нас полным ходом идёт стройка.



– Назовите самые большие страхи у мужчин?

Нет слова «страх». Есть слово «переживание». Конечно же, в первую очередь переживаешь за близких людей. Хочется, чтобы общество устояло перед различными провокациями и не совершило какую-либо глупость, способную привести к разрушению, нынешних условий для жизни. Лучше приложите усилия к их улучшению.

Бывают исторические моменты. Кому-то досталась война, кому-то революция, кому-то перестройка. Когда сейчас оглядываешься назад, думаешь, да, действительно, было трудно. Но и там люди сохраняли своё достоинство.

Сейчас непростое время. Одна из больших проблем связана с тем, что финансы уже давно отделились от реальной экономики и превратились в виртуальность. На этой самой виртуальной экономике кто-то зарабатывает немалые суммы, придумывает какие-то схемы, играет на рынке ценных бумаг. Нельзя их осуждать, каждый занимается своим делом. Но они делают это для себя. А тот, кто строит, создаёт что-то (тот же завод), приносит реальную пользу обществу.

В мире есть вещи, не связанные с работой и деньгами. Я уже говорил, об искусстве. Одни к нему прикоснулись, и их это зацепило, других совершенно не волнует. Я думаю, что интересны люди, которые разбираются в разных сферах жизни и увлекаются ими. Интересны люди незаурядные, это точно.

– Ваше любимое произведение литературы?

Каждый жизненный этап сопровождался своей любимой книгой.

В 18 лет меня увлекали замечательные рассказы Бориса Лавренёва. По одному из его рассказов снят фильм «Сорок первый». В нём главные роли исполняли замечательные актёры Олег Стриженов и Изольда Извицкая. Очень сильная картина.

В зрелом возрасте увлекался рассказами Юрия Нагибина.

– Есть личности, которые Вас вдохновляют?

Есть личности, которым я очень благодарен. Я с ними встретился на Воронежском заводе. Это бывшие директора завода Леонид Дмитриевич Кудрявцев и Олег Александрович Голанцев. Олег Голанцев – он был начальником цеха, когда я работал механиком. Потом он был директором завода, а я у него заместителем. После я работал в Министерстве, и он работал вместе со мной.

Эти люди не только научили меня правильно работать, они научили меня правильно относиться к людям, к жизни. Они для меня живой пример. Это крупные личности!

В СИБУРе уже тоже выросла плеяда современных руководителей, известных не только в мире нефтехимии.

Каждое время рождает своих личностей!



Книга жизни

Если бы я был писателем, то дал бы такое название своей книге жизни: «Кто если не мы?!». В ней было бы написано о тех людях, которые сыграли значимую роль в моей жизни.

“*«Я стал пенсионером в 50 лет, потому что многие годы работал на вредных производствах. Моё счастье, что эти 22 года, несмотря на статус пенсионера, я продолжаю работать! Хотел бы быть ещё в форме и ощущать себя нужным!»*

– Продолжите фразу: «Жизнь это...»

Постоянное познание, открытие. Все время хочется заглянуть за горизонт, двигаться дальше. Что такое горизонт? Это линия, где небо соприкасается с землёй. Можно все время к нему идти, открывая всё новые краски бытия, понимая, что цель уходит в бесконечность.

Подготовила Наталья Силкина

Ответственный редактор

Сергей Черных

При использовании данного материала обязательна ссылка на источник
info@sngpr.ru.com www.sngpr.ru.com